

اندیشه‌های نوین تربیتی

دوره ۵، شماره ۱

بهار ۱۳۸۸

دانشکده علوم تربیتی و روانشناسی

صص ۱۱۵ - ۱۴۶

دانشگاه الزهراء

س

## اژنبخشی آموزش‌های ضمن خدمت دبیران و مریبان فنی - حرفه‌ای مدارس استانی شهر

### تهران برخشنودی شغلی و توانمندی حرفه‌ای آنها<sup>۱</sup>

دکتر سعید حسینیان\*

هیأت علمی دانشکده علوم تربیتی و روانشناسی دانشگاه الزهراء (س)

دکتر همتا زهاب طالبی

هیأت علمی دانشکده سلامت، ایمنی و محیط زیست دانشگاه علوم پزشکی شهید بهشتی

#### چکیده

ارائه نشدن آموزش‌های مناسب ضمن خدمت، بازآموزی و... موجبات کاهش مهارت‌های کاری، کمرنگ شدن هویت شغلی و بی معنا شدن کار برای کارکنان آموزشی را فراهم کرده است. کارکنان آموزشی مدارس، مسئولیت‌های مختلف آموزشی، پرورشی و حرفه‌ای را به عهده دارند، با گذشت زمان انجام دادن این وظایف و مسئولیت‌ها تکراری و یکنواخت می‌شود و آنچه که می‌تواند روند این مسئولیت پذیری را دگرگون کند، آموزش‌های ضمن خدمت است. به این دلیل، پژوهش حاضر اثرات آموزش ضمن خدمت دبیران و مریبان فنی - حرفه‌ای مدارس استثنائی شهر تهران را برخشنودی شغلی و توانمندی حرفه‌ای آنها در سال ۱۳۸۷ می‌سنجد. روش نمونه‌گیری تصادفی منظم مرحله‌ای است و ابتدا از میان ۳۲۰ دبیر و مریبی ثبت‌نام شده در دوره‌های آموزشی مختلف، اسامی ۱۶۰ نفر استخراج شد، که در دوره آموزشی «راهنمایی و مشاوره شغلی افراد کم‌توان ذهنی» ثبت نام کرده بودند. در مرحله پیش‌آزمون، پس از اجرای پرسشنامه‌های محقق ساخته «توانمندی حرفه‌ای» و «خشنودی شغلی»، برای مجموع ۱۶۰ نفر ثبت نام شده، ۱۲۰ نفر که از توانمندی حرفه‌ای ضعیفی در زمینه اشتغال معلولین و همچنین خشنودی شغلی کمی

۱- طرح مصوب معاونت پژوهشی دانشگاه الزهراء (س)

\* Hosseins1381@yahoo. Com نویسنده مسئول



داشتند، به عنوان گروه نمونه تحقیق انتخاب شدند و آموزش‌های ضمن خدمت (۱- اطلاعات و توانایی‌های حرفه‌ای در زمینه اشتغال معلولین ۲- راهنمایی و مشاوره شغلی افراد کم توان ذهنی) را به مدت ۳۶ ساعت دریافت کردند.

یافته‌های حاصل از پژوهش حاکی از آن است که آموزش‌های ضمن خدمت بر خشنودی شغلی و فقط پنج حیطه آن (خشنویدی از شغل؛ ارتقاء شغل، مدیریت و سرپرستی، همکاران، و خشنودی شغلی به طور کلی) در هر سه مرحله آزمون (قبل از آموزش، بعد از آموزش و پیگیری) مؤثر بوده است. علاوه بر این، آموزش‌های فوق بر اطلاعات و توانایی‌های حرفه‌ای دیبران و مریبان فنی و حرفه‌ای مدارس استثنائی در مراحل سه‌گانه اندازه‌گیری (قبل، بعد و پیگیری) تأثیر داشته و افزایش دانش و توانمندی حرفه‌ای دیبران و مریبان را باعث شده است. در بررسی مقایسه‌ای بین دیبران و مریبان زن و مرد، زنان سطوح بالاتری از خشنودی شغلی را (در حیطه‌های ارتقاء شغلی، خشنودی از همکاران و خشنودی شغلی به طور کلی) در مقایسه با مردان، از خود نشان دادند، ولی از لحاظ توانمندی حرفه‌ای تفاوت معناداری بین دو گروه زنان و مردان مشاهده نشد.

به این دلیل، ارائه آموزش‌های ضمن خدمت (۱- اطلاعات و توانایی‌های حرفه‌ای در زمینه اشتغال معلولین ۲- راهنمایی و مشاوره شغلی افراد کم توان ذهنی) پیشنهاد می‌شود، که در افزایش معلومات، روزآمد کردن اطلاعات کارکنان آموزشی (مدارس راهنمایی - استثنائی) و همچنین در جهت توانمندی حرفه‌ای آنها در ارائه ایده‌های اشتغال‌زا برای افراد معلول (کم توان ذهنی) مؤثر است.

#### کلید واژه‌ها:

آموزش‌های ضمن خدمت، مریبان فنی - حرفه‌ای، مدارس استثنائی، خشنودی شغلی، توانمندی حرفه‌ای.

#### مقدمه

روانشناسان و روانپزشکان افراد جامعه را به گروه‌های مختلف طبقه‌بندی می‌کنند، یکی از شق‌های این گروه‌بندی‌ها تفکیک و طبقه‌بندی به صورت افراد بدون معلولیت و با معلولیت است که در وهله اول این معلولیت بیشتر به نقص‌های حسی - حرکتی، جسمی - حرکتی و روحی - روانی معطوف است. در حوزه آموزش و پرورش معلولان بر حسب نابینایی، ناشنوایی، ناسازگاری، کم توانی ذهنی و جسمی - حرکتی طبقه‌بندی و نظام‌های آموزشی و تربیتی بر مبنای این طبقه‌بندی، سازمان‌دهی شده‌اند. تاکنون روانشناسان، روانپزشکان و سایر

متخصصان صدها تعریف از عقب‌ماندگی ذهنی (کم‌توانی ذهنی) ارائه کرده‌اند، که با توجه به زمینه تخصص این افراد، تفاوت در تعاریف بدیهی و آشکار است. در این مقاله آخرین تعاریف ارائه شده از سال ۲۰۰۵ به بعد درباره عقب‌ماندگی ذهنی بر پایه تعاریف قبلی انجمن عقب‌ماندگی ذهنی آمریکا<sup>۱</sup> (۱۹۹۲)، طبقه‌بندی نشانگان بیماری‌های روانی<sup>۲</sup>، سازمان جهانی بهداشت<sup>۳</sup> (۱۹۹۳) و طبقه‌بندی بین‌المللی امراض<sup>۴</sup> ارائه شده، مطرح می‌شود.

- انجمن عقب‌ماندگی ذهنی آمریکا در تعریف عقب‌ماندگی ذهنی بر دو استاندارد

عملکرد هوشی و مهارت‌های تطبیقی فرد تأکید می‌کند. در واقع، عقب‌ماندگی ذهنی به محدودیت‌های اساسی در عملکردهای فعلی فرد اطلاق می‌شود و با ویژگی‌هایی نظیر: عملکرد هوشی پایین‌تر از میانگین، وجود محدودیت‌های مرتبط با دو یا بیشتر از دو زمینه از مهارت‌های تطبیقی – کاربردی، چون ارتباطات، مراقبت‌های فردی، زندگی اجتماعی، مهارت‌های اجتماعی، تمرین‌های گروهی، خودگردانی، سلامت و ایمنی، تحصیلات کاربردی، اوقات فراغت و کار مشخص می‌شود، که قبل از ۱۸ سالگی آشکار شده است.

- طبقه‌بندی نشانگان بیماری‌های روانی نیز این تعریف را تأیید می‌کند و فقط «طرح طبقه

بندی سطح شدت (عقب‌ماندگی ذهنی)» را به آن اضافه کرده است. در عین حال، خاطرنشان می‌کند برای تشخیص عقب‌ماندگی ذهنی ارزیابی از مهارت‌های جامع شناختی و تطبیقی ضروری است و تشخیص عقب‌ماندگی ذهنی باید بر معاینات معمول پزشکی یا غربالگری‌های رشد مبتنی باشد.

- سازمان جهانی بهداشت، طبقه‌بندی بین‌المللی امراض، عقب‌ماندگی ذهنی را به

وضعیتی اطلاق می‌کند، که در نتیجه ناتوانی قوای ذهنی در فرآیند رشد رخ می‌دهد، بدون شباهت به تعاریف انجمن عقب‌ماندگی ذهنی آمریکا و طبقه‌بندی نشانگان بیماری‌های روانی، طبقه‌بندی بین‌المللی امراض پیشنهاد می‌کند، مهارت‌های شناختی، حرکتی، اجتماعی، زبان و سایر مهارت‌های تطبیقی – رفتاری باید در تعیین سطح

1. American Association of Mental Retardation (AAMR)

2. Diagnostic Syndrome Mental (DSM IV)

3. World Health Organization (WHO)

4. International Classification Diseases -10 (ICD-10)



ناتوانی ذهنی افراد ملاحظه شود. علاوه بر آن، این سازمان به دلیل همراه بودن عقب ماندگی ذهنی با اختلالات جسمی یا سایر اختلالات روانی، ایده تشخیص‌های دوگانه را تأیید می‌کند (روماین، ۱۹۹۳؛ سایمونسون و بایلی، ۱۹۹۲، به نقل از روویتز، ۲۰۰۰).  
بنا بر گزارش سازمان جهانی بهداشت حدود ۱۰ درصد از جمعیت هر کشوری معلولین هستند، در حال حاضر ۶۵۰ میلیون نفر معلول در شش گروه جسمی - حرکتی، ذهنی، بینایی، شنوایی، گفتاری و روانی در جهان وجود دارد، که ۸۰ درصد آنها در کشورهای در حال توسعه و فقیر زندگی می‌کنند که تنها می‌توانند از ۲۰ درصد امکانات و تسهیلات توانبخشی، سلامت، آموزش (رسمی و غیررسمی)، اشتغال، برنامه‌های رفاهی و تأمین اجتماعی بهره‌مند شوند (سازمان جهانی بهداشت، ۲۰۰۲؛ طباطبایی، ۲۰۰۳).

براساس آمارگیری ۱۳۷۵ حدود ۶ میلیون نفر در ایران به معلولیت دچار هستند. از این تعداد ۶۰۰/۰۰۰ نفر به معلولیت ذهنی؛ ۱/۲۰۰/۰۰۰ نفر به معلولیت جسمی - حرکتی و ۴/۲۰۰/۰۰۰ به معلولیت‌های غیربارز دچار بوده‌اند (مرکز آمار ایران، ۱۳۷۵). در حال حاضر جمعیتی معادل ۸۰۴۲۰ نفر از کودکان استثنائی تحت پوشش آموزش‌های رسمی و حرفه‌ای هستند و ۱۱۰۴۲ نفر نیز مشغول ارائه خدمات آموزش استثنائی به آنها هستند. کودکان استثنائی (با تأکید بر معلولین کم‌توان ذهنی) در فرآیند رشد و در کنار سایر نیازهای خود، به حرفه‌آموزی و اشتغال به کار علاقمند و متمایل هستند، ایجاد شرایط مناسب آموزشی و به دنبال آن اشتغال و کاریابی آنها اهمیت خاصی دارد. (فرهود، ۱۳۸۵؛ طباطبایی، ۲۰۰۳).

مروری بر مطالعات مرتبط با افراد دارای معلولیت به روشنی بیانگر آن است که آنها برای ادامه زندگی و رفع احتیاجات اولیه خود، به پذیرش نقش‌های اجتماعی و اقتصادی نیازمند هستند و باید از آموزش‌های حرفه‌ای و کاربردی خود به نحو مطلوب و مؤثری استفاده کنند. با وجود امکانات و موقعیت مناسب حرفه‌آموزی و اشتغال به کار برای افراد معلول، آنها در خانواده و جامعه عضوی مفید و مؤثر می‌شوند، در نتیجه این افراد احساس اعتمادبه نفس، عزت نفس و خودارزشمندی خواهند کرد، در عین حال که از سلامت روان نیز بهره‌مند می‌شوند. علاوه‌بر این، معلولین با داشتن نقش اجتماعی و اقتصادی در جامعه به منزلت اجتماعی و حرمت دست می‌یابند و ادامه این روند به تساوی در کسب فرصت‌های شغلی منجر می‌شود، در عین حال که این فرآیند به فقرزدایی و کاهش کجری‌های اجتماعی نیز

کمک شایانی می‌کند (دیویس، ۱۹۹۱؛ بورگاتا و مونت گومری، ۲۰۰۰؛ طباطبایی، ۲۰۰۳؛ سازمان بین‌المللی کار<sup>۱</sup>، ۲۰۰۴ - ۲۰۰۶).

به منظور تحقق اشتغال معلولین (کم‌توان ذهنی) ابتدا لازم است مشاغل فعلی و آتی معلولین شناسایی و پس از ارزیابی آنها، به منظور ارائه فرصت‌های شغلی و انتخاب مشاغل متناسب با ویژگی‌ها و توانایی‌های معلولین با توجه به اصول ارگونومی در محیط کار اقدام کرد و متعاقب آن تدارک سازوکارهای قانونی برای سهولت اشتغال معلولین مهم است، که در این بین، نقش و جایگاه ارگان‌های دولتی و غیردولتی، دانشگاه‌ها و مؤسسات علمی - پژوهشی بسیار اساسی و انکار ناپذیر است.

محدودیت‌های جسمانی، ذهنی و مشکلات روانی ناشی از معلولیت، پس از انجام دادن فرآیند توان‌بخشی در ابعاد مختلف پزشکی، اجتماعی و حرفه‌ای و بازتوانی افراد معلول، چنین به نظر می‌رسد، که ایجاد اشتغال علاوه‌بر منبعی برای تأمین معیشت این افراد می‌تواند به عنوان «کاردترمانی» مطرح شود و اشتغال به کار تا حد زیادی از آلام و رنج‌های آنها بکاهد و کیفیت زندگی آنها را بهبود بخشد. از سوی دیگر، وجود منع درآمد خود به عنوان نقطه امیدی برای آینده تلقی شده و این امر می‌تواند انگیزه افراد معلول را برای ادامه زندگی تقویت کند. تمامی عوامل بر Shermande، حکایت از اهمیت و ضرورت مقوله اشتغال معلولین دارد و شاید به تعبیر دیگر بتوان گفت که میزان اهمیت این موضوع در مقایسه با افراد عادی بیشتر است. وظیفه مهم حرفة آموزی به افراد کم‌توان ذهنی به عهده دیران و مریبان فنی و حرفه‌ای است. در دنیای کنونی، تنوع اطلاعات و تسهیل ارتباطات، روزبه روز بیشتر و بهتر می‌شود، تهیه و ارائه برنامه‌های آموزشی مناسب برای دیران و مریبان فنی - حرفة‌ای دانش‌آموزان استثنائی موجات افزایش اطلاعات و زمینه‌های آشنایی آنها را با موضوع‌های جدیدتر و متنوع‌تری فراهم می‌کند، که در سایر کشورها در ارتباط با حرفة‌آموزی و اشتغال معلولین (کم‌توان ذهنی) مطرح است. امروزه، در کشورهای پیشرفته جهان دوره‌های آموزش به دیران و مریبان حرفة‌ای دانش‌آموزان استثنائی به صورت‌های مختلف از جمله: ضمن خدمت، بازارآموزی، تخصصی، ویژه کارکنان آموزشی و راهبردی ارائه می‌شود و این آموزش‌ها در افزایش توانمندی حرفه‌ای و خشنودی شغلی کارکنان مدارس استثنائی مؤثر بوده است (جانسون، ۱۹۹۷؛ هاوکس و گرین و

1. International Labor Organization (ILO)

فلودواورو، ۱۹۹۷؛ بری، ۱۹۹۸؛ چای، ۱۹۹۹؛ چای و همکاران، ۲۰۰۴؛ داف و همکاران، ۲۰۰۶؛ جونز، ۲۰۰۶).

اجرای فعالیت‌های پژوهشی در تمام ابعاد توسعه، بهویژه توسعه آموزش کشور از امور ضروری محسوب می‌شود. وزارت آموزش و پرورش، به عنوان متولی آموزش‌های رسمی کشور، وظایف و مسئولیت‌های قانونی خود را از طریق سازمان‌های اجرایی خود، انجام می‌دهد که یکی از آنها سازمان آموزش و پرورش استثنائی است. این سازمان، وظيفة تعلیم و تربیت دانش‌آموزان استثنائی کشور را در گروه‌های اصلی مبتلا به معلولیت‌های بینایی، شنوایی، جسمی – حرکتی و ذهنی، به عهده دارد. مطالعات پژوهشی این سازمان را پژوهشکده، مرکز مطالعاتی و آموزشی وابسته و معاونت پژوهشی ستاد مرکزی در زمینه‌های مختلفی چون تحلیل کتب درسی، برنامه‌ریزی آموزشی، شیوه‌های نوین در آموزش و پرورش استثنائی و... انجام می‌دهد. این سازمان علاوه بر انجام دادن مطالعات پژوهشی، در زمینه آموزش‌های ضمن خدمت به کارکنان و اجرای برنامه‌های آموزش سراسری به مدیران و کارشناسان ارشد خود بسیار موفق و فعال بوده است (سازمان آموزش و پرورش استثنائی، ۱۳۸۵). آموزش‌های ضمن خدمت کارکنان، جایگاه و اهمیت خاصی دارد و اغلب مناسب با نیازهای آموزشی آنها، تهیّه، تدوین و اجرا می‌شود. این آموزش‌ها در اکثر موارد جنبه بازآموزی دارد، ولی بعضی وقت‌ها، حاوی برنامه‌های آموزشی جدید و روزآمد است. درواقع، این‌گونه آموزش‌ها می‌توانند در افزایش اطلاعات و دانسته‌های کارکنان، ارتقاء مهارت‌های کاربردی و در نهایت افزایش خشنودی شغلی آنها مفید و مؤثر باشد.

خشنودی شغلی مجموعه‌ای از احساس‌های سازگار یا ناسازگار است، که کارکنان با آن احساس‌ها به کار خود می‌نگرند. در واقع، خشنودی شغلی کنشی از هماهنگی بین نیازها و ارزش‌های حرفه‌ای فرد و نظام تقویت‌کننده کار است. عوامل گوناگونی وجود دارند که به خشنودی شغلی بیشتر کارکنان کمک می‌کنند، اما امکان دارد رابطه این عوامل و خشنودی شغلی رابطه‌ای مستقیم نباشد. خشنودی شغلی از طریق ادراکات کارکنان خودنمایی می‌کند و این درک افراد است که خشنودی آنها را از شغل خود تعیین می‌کند (ریجو، ۱۳۸۳). متغیرهای زیادی با خشنودی شغلی (کارکنان) مرتبط است که از جمله می‌توان به عوامل سازمانی<sup>۱</sup>،

1. Organizational Factors

عوامل محیطی<sup>۱</sup>، ماهیت کار<sup>۲</sup> و عوامل فردی<sup>۳</sup> اشاره کرد. حقوق و دستمزد<sup>۴</sup>، ترفیعات<sup>۵</sup> و خط مشی‌های سازمانی<sup>۶</sup> در حیطه عوامل سازمانی؛ شیوه سرپرستی و مدیریت<sup>۷</sup>، همکاران و گروه کاری<sup>۸</sup> و بالاخره شرایط کار<sup>۹</sup> در حیطه عوامل محیطی قرار دارند. ماهیت کار به خودی خود در تعیین سطح خشنودی شغلی نقشی مهم دارد. محتواهای شغل دو جنبه دارد: یکی محدوده شغل است که حدود مسئولیت، اقدامات کار و بازخورد را شامل است. هرچه این عوامل وسیع‌تر باشد، حیطه شغل افزایش می‌یابد و به نوبه خود خشنودی شغلی را موجب می‌شود. دومین جنبه نوع کاری است، تنوع کاری متوسط، مؤثرتر است. تنوع وسیع، ابهام و استرس به همراه دارد و از طرف دیگر تنوع کم، موجب یکنواختی و خستگی شده که در نهایت به ناخشنودی شغلی منجر می‌شود. کارکنان به‌ویژه کارکنان آموزشی همیشه از ابهام و تضاد در نقش اجتناب کرده‌اند، زیرا آنها ناخشنود خواهند شد اگر آنها، کاری را که انجام می‌دهند و انتظارات دیگران از خود را نشناشند. عوامل فردی به صفات و ویژگی‌های فرد بر می‌گردد و اغلب، افرادی که نگرش منفی به شغل خود دارند، همیشه از هر چیز مرتبط با شغل شکایت دارند. مهم نیست که شغل چگونه است، آنها همواره به ذنبال بهانه‌ای می‌گردند تا گله و شکایت کنند (مقیمی، ۱۳۷۷). به همین خاطر کورمن معتقد است عوامل محیطی و عوامل شخصی از عوامل مؤثر بر خشنودی شغلی هستند (هومن، ۱۳۸۱).

هاکمن و اولدهام<sup>۱۰</sup> نیز عوامل زیر را در افزایش خشنودی شغلی مؤثر می‌دانند:

۱- معنادار بودن کار<sup>۱۱</sup>: که بر پایه تنوع مهارت، هویت و با معنا بودن وظیفه قرار دارد.

۲- مسئولیت برای بازده‌های کاری: که بر مبنای خودمختاری یا آزادی عمل قرار دارد.

هرچه آزادی عمل فرد بیشتر باشد، احساس مسئولیت او برای نتایج کار بیشتر شده و خشنودی

- 
1. Environmental Factors
  2. Work Quality
  3. Individual Factors
  4. Salaries & Wages
  5. Promotions
  6. Organizational Polices
  7. Supervisory Style
  8. Team Work
  9. Work Situation
  10. Hakman & Oldham
  11. Meaningfulness of Work

او افزایش می‌یابد.

۳- آگاهی از نتایج واقعی فعالیت‌های کار: که براساس بعد بازخورد ایجاد می‌شود. هرچه بازخوردها بیشتر باشد، آگاهی از نتایج کار بیشتر می‌شود و بازده‌های شغلی و فردی بهبود پیدا می‌کند (مغاره، ۱۳۷۴).

توانمندی حرفه‌ای به معنای اطلاع و آگاهی از راهنمایی حرفه‌ای و مشاوره شغلی افراد کم توان یا معلوم؛ در عین حال به معنای آشنایی با روش‌ها، فنون و ابزار شناسایی و ارزیابی استعدادها و علائق افراد کم توان یا معلوم؛ عوامل مؤثر بر آموزش‌های حرفه‌ای و اشتغال معلومین؛ آشنایی با انواع معلومیت‌ها و شناسایی ویژگی‌های خاص در معلومین برای احراز مشاغل مختلف؛ آگاهی از انواع اشتغال معلومین (اعم از کارگاه‌های حمایت شده یا مستقل)؛ آشنایی با مراکز فنی - حرفه‌ای معلومین (کم توان ذهنی)؛ آگاهی از مقابله نامه‌ها و توصیه نامه‌های مرتبط با توانبخشی حرفه‌ای و اشتغال معلومین؛ و بالاخره آشنایی با مشاغل خانگی و کار از راه دور و مناسب با توانمندی‌های معلومین (کم توان ذهنی) و توانایی ارائه طرح‌های اشتغال زا برای آنهاست.

در پژوهش حاضر برخی از زیرمقیاس‌های خشنودی شغلی، نظیر خشنودی از شغل (ماهیت کار و علاقه به کار)، حقوق دریافتی، ارتقاء شغلی، مدیریت و سرپرستی، همکاران و علاوه بر این خشنودی شغلی کلی بررسی و سنجیده می‌شود. از آنجا که خشنودی شغلی دبیران و مریبان فنی - حرفه‌ای دانش آموزان کم توان ذهنی از عوامل سازمانی، محیطی و فردی تأثیر می‌پذیرد، جنبه‌هایی چون ماهیت و علاقه به کار، حقوق و دستمزد، فرصت‌های پیشرفت و ارتقاء شغلی، سیاست‌ها و خط‌مشی‌های آموزشی سازمان آموزش و پرورش استثنائی، مدیریت و سرپرستی مدارس استثنائی، گروههای کاری و همکاران همه می‌توانند به گونه‌ای ملاحظه‌پذیر بر فرآیند کار (آموزش)، سطح اطلاعات و توانایی‌های حرفه‌ای دبیران و مریبان دانش آموزان استثنائی و همچنین بر خشنودی شغلی آنها مؤثر باشند. در این میان ارائه آموزش‌های مناسب، نگرش کارکنان آموزشی را نسبت به امر آموزش به گونه‌ای مؤثر، تغییر می‌دهد.

ابعاد مهم دیگری چون معنادار بودن کار، مسئولیت‌پذیری و آگاهی از نتایج واقعی فعالیت‌های کاری در افزایش خشنودی دبیران و مریبان فنی و حرفه‌ای معلومین مفید و مؤثر

است. ارائه نشدن آموزش‌های مناسب ضمن خدمت، بازآموزی و... موجبات کاهش مهارت‌های کاری، کم‌رنگ شدن هویت شغلی و بی‌معنا شدن کار برای کارکنان (به‌ویژه کارکنان آموزشی) را فراهم کرده است. کارکنان آموزشی مدارس در چارچوب‌های خاص، مسئولیت‌های مختلف آموزشی، پرورشی و حرفه‌ای را به‌عهده دارند، به تدریج و با گذشت زمان، انجام دادن این مسئولیت‌ها تکراری و یکنواخت می‌شود و آنچه که می‌تواند روند مسئولیت‌پذیری کارکنان آموزشی را متتحول کند، آموزش‌های مناسب ضمن خدمت است ( ساعتچی، ۱۳۸۷).

### پیشنهاد پژوهش

ویلسون<sup>۱</sup> و همکاران، در پژوهش خود درباره «مدارس اثربخش» در سال ۱۹۸۸، دریافتند که معلمان این مدارس به دلیل خشنودی از شغل خود، در مقایسه با معلمان مدارس دیگر بازدهی کاری بیشتری دارند و این به دلیل وضعیت مطلوب، از جمله رفتار مناسب با معلمان به عنوان افراد حرفه‌ای از سوی مسئولان، شرکت در تصمیم‌گیری‌های مرتبط با امور مدرسه، شرایط فیزیکی مناسب مدرسه یا پاداش مادی و مناسب با تلاش و مؤقتیت معلمان است، که عمدتاً در این مدارس وجود دارد. (هاشمی مقدم، ۱۳۷۸).

شورت و اسپنسر<sup>۲</sup> (۱۹۹۰) با انجام دادن تحقیقی در زمینه «تأثیر ادراکات معلم از مدیریت آموزشی در کار خود»، بیان می‌کند که رفتار معلم در کلاس درس متأثر از رفتار مدیر مدرسه با معلمان است. رضایت شغلی وقتی افزایش می‌یابد که بین خواسته‌ها و نیازهای کارکنان و خصوصیات شغلی آنها سازگاری وجود داشته باشد. خشنودی شغلی کامل هنگامی ایجاد می‌شود، که کارمند از شغل خود سه تجربه، معناداری، مسئولیت‌پذیری و آگاهی از نتایج را کسب کند (عبداللهی، ۱۳۷۵).

پژوهش‌های انجام شده در زمینه «خشنودی شغلی کارکنان آموزشی معلول و غیرمعلول مدارس استثنائی» در کانادا (۲۰۰۲) نشان می‌دهد که ۸۰ درصد کارکنان نابینا، کار دلخواه و رضایت‌بخش دارند و ۹۴ درصد از کار خود احساس غرور می‌کنند و به طور کلی ۸۵ درصد از

1. Willson

2. Short & Spenser

آنها از مشارکت خود در کار رضایت دارند و فرم ملی آمریکا بیانگر آن است که ۷۱ درصد از نایینیان از مشارکت کاری خود رضایت دارند. این تحقیق به مدت یکساله در کانادا و بر دو میلیون نایینای شاغل بررسی شده است. در تحقیق دیگری که «مرکز رشد و توسعه اجتماعی و توانبخشی معلولین کانادا» در زمینه رضایت شغلی کارکنان معلول و غیرمعلول انجام داده است. نتایج بررسی مقایسه‌ای رضایت شغلی معلولین و غیرمعلولین نشان می‌دهد که ۲۵/۶ درصد از معلولین شاغل راضی، ۷۰ درصد با رضایت متوسط و ۲/۳ درصد از آنها از شغل خود ناراضی بودند. یافته‌ها نشان می‌دهد که در مجموع رضایت شغلی غیرمعلولین از معلولین بیشتر بود (غلامی، ۱۳۸۵).

چای (۱۹۹۹) در تحقیق خود، تحت عنوان «کاریابی برای کارگران معلول با استفاده از داده‌های تحلیل شغل»، توانست عناوین شغلی را شناسایی و تعیین کند، که به میزان کافی، به وسیله گروه‌های مختلف کارگران معلول اشغال شده بود. این عناوین شغلی بر بار عاملی یک تعداد از عناصر شغلی مبتنی بودند که از تحلیل عاملی در زمینه داده‌های تحلیل شغل<sup>۱</sup> استخراج شده بودند. نمونه مشاغل معلولین ۱۲۸۵ شغل را شامل بود، که از بخش «مدیریت اشتغال و آموزش حرفه‌ای»<sup>۲</sup> استخراج شده و به ۱۱۲ عنوان شغل خلاصه شده بود. برای هر عنوان شغلی، ۴۱ متغیر خاص، در سه گروه (تحصیلات و تجربه کار؛ نیروی بدنی و وظایف محیطی) با استفاده از چرخش واریماکس، تحلیل عامل شده بود. پنج عامل (خطرات شغلی؛ ارتباطات کلامی؛ تیزبینایی؛ تیزهوشی؛ چالاکی و توانایی‌های فهرست‌بندی شده) حدود ۵۸/۴ درصد از واریانس را دربرمی‌گرفت. به کار بردن روش گروه‌بندی سلسه‌مراتبی برای بارهای عاملی درباره ۵ عامل شغلی به گروه‌بندی ۱۱۲ عنوان شغلی به ۱۵ گروه همگن منجر شده بود. طراحی بارهای عاملی به ۵ عامل شغلی، ترسیم نیمرخ معلولیت (برگمن و کول، ۱۹۸۴) و تعیین عناوین شغلی برای معلولین مختلف نظری معلولین بینایی، شنوایی، جسمی - حرکتی با صندلی چرخدار، ناتوانان در یادگیری، کم‌توانان ذهنی و افرادی با اختلالات عاطفی می‌تواند به قدر کفايت انجام شود. نتایج حاصل از این پژوهش‌ها می‌تواند توسط مدیریت اشتغال و آموزش حرفه‌ای و همچنین مریبان فنی و حرفه‌ای، برای توسعه در هر دو جنبه راهنمایی و

- 
1. Job Analysis
  2. Employment and Vocational Training Administration (EVTA)

مشاوره، به منظور ایجاد امکانات شغلی و رفع نیازهای اشتغال معلولین استفاده شود. چای و همکاران (۲۰۰۴) در مطالعه خود در زمینه «توسعه سیستم کدگذاری سلسله‌مراتبی و اطلاعات پایه، برای کاریابی کارگران معلول»<sup>۱</sup> توانستند برای مشاوران حرفه‌ای و کارفرمایان اطلاعاتی مناسب ارائه دهنند. سیستم کدگذاری تکنیک‌های کاریابی در شش گروه عمده به شرح ذیل تقسیم شد:

#### ۱- تکالیف شغلی

#### ۲- تحلیل شغلی و ارزیابی حرفه‌ای

#### ۳- راهنمای کار و آموزش

#### ۴- اصلاحات محیطی (دسترسی به تسهیلات و محیط فیزیکی و اجتماعی)

#### ۵- اصلاح تجهیزات

#### ۶- اصلاحات مربوط به کامپیوتر

در این پژوهش هر طبقه به چند طبقه فرعی تقسیم و آیتم‌ها به ابزار و تکنیک‌های خاص برای جایابی شغلی طراحی شده بود. بر مبنای سیستم کدگذاری سلسله‌مراتبی، اطلاعات پایه که شامل آیتم‌های جایابی شغلی بودند، توانستند مثال‌هایی را برای کارفرمایان حائز شرایط سازمان دهی کنند که از حمایت مالی «مدیریت اشتغال و آموزش حرفه‌ای تایوان» بهره‌مند شده بودند. فرآیند بازگشت (تبديل) اطلاعات کیفی به سیستم کدگذاری کمی به عنوان پایه‌ای برای ساختن یک سیستم بانک اطلاعاتی مفید است که می‌تواند به ایجاد اطلاعات پایه برای سایر نیازها کمک کند و تعمیم یابد.

جونز (۲۰۰۶) در بررسی خود تحت عنوان «در اشتغال معلولین تبعیض وجود دارد؟» بیان می‌کند که مشکلات بالقوه‌ای به واسطه چشم‌پوشی از اثرات مشاهده ناپذیر بهره‌وری<sup>۲</sup> در تجزیه و تحلیل یافته‌ها، به وجود آمده است. جداسازی و سنجش اثر تبعیض بر اشتغال معلولین به‌طور قطع به مفروضه‌هایی وابسته است که در اثر معلولیت بر بهره‌وری به وجود می‌آید. اگر در بهره‌وری مشاهده ناپذیر بین کارهای محدود به گروه‌های معلول و غیرمعلول تفاوتی وجود نداشته باشد، از طریق ریشه‌کن کردن تبعیض، فرصت‌های اشتغال را برای

1. Job Placement for Disabled Workers  
2. Productivity

کارهایی که به معلولین محدود می‌شود از ۳۳٪ به ۳۷٪ برای هر دو گروه مردان و زنان به‌طور ملاحظه پذیر افزایش خواهد داد. گرچه، هنگامی که اثر مشاهده ناپذیر بهره‌وری کترول شود، بر تبعیض استغال معلولین گواهی وجود ندارد. بنابراین، سیاست‌ها و برنامه‌ها باید بر افزایش بهره‌وری معلولین در محیط‌های کار معطوف باشد.

عباس‌زاده (۱۳۷۴) در شهر ارومیه تحقیقی را تحت عنوان «بررسی عوامل مؤثر بر رضایت و فقدان رضایت شغلی معلمان» انجام داد. نتایج تحقیق او نشان داد که اکثریت معلمان با وجود این که عموماً به شغل خود علاقمند بودند، ولی از کمی حقوق و امکانات رفاهی و سپس از پایین بودن منزلت اجتماعی در حرفه معلمی ناخشنود بودند، که این امر تا حد زیادی به کمی حقوق آنها برمی‌گردد. تعدادی از آنها خواهان امکانات لازم برای پیشرفت تحصیلی و شغلی، مشارکت در تصمیم‌گیری‌های مربوط به خود و اختیار و استقلال عمل بیشتر بودند.

دلجو (۱۳۷۴) در تحقیقی تحت عنوان «بررسی رابطه رضایت شغلی با نیازهای معلمان و مدیران» پی برد که: نیازهای مادی، اقتصادی و امنیت (شغلی) در معلمان مرد نسبت به سایر گروه‌ها بیشتر است؛ نیاز اجتماعی یا تعلق و وابستگی از نیازهای عمده و ارضاء نشده گروه مورد پژوهش است؛ زنان در مقایسه با مردان از شغل خود رضایت بیشتری دارند و ۶۴ درصد از گروه مورد مطالعه از شغل خود رضایت داشته‌اند؛ نیازهای مادی، اقتصادی و امنیت (شغلی) در معلمان زن ناراضی بیش از معلمان زن راضی است. به‌طور کلی، این پژوهشگر نتیجه‌گیری می‌کند که نظریه کامروایی سلسله‌مراتب نیازهای مازلو در عین سودمندی، برای تبیین نظریه رضایت شغلی، پاسخی ناتمام است و به نظر می‌رسد عوامل دیگری، به‌غیر از نیازها، در تبیین رضایت شغلی سهمی بیشتر دارند.

یافته‌های فرخی (۱۳۷۵) در مطالعه‌ای تحت عنوان «عوامل مؤثر بر رضایت شغلی کارکنان آموزش و پرورش کردستان» نشان می‌دهد که: بین میزان جذبیت کار و رضایت شغلی کارکنان رابطه معناداری وجود دارد؛ کار متنوع، افزایش رضایت شغلی کارکنان را باعث می‌شود؛ اختیارات بیشتر در کار، موجبات رضایت شغلی بیشتر کارکنان را فراهم می‌کند؛ بین سرپرستی و مدیریت و رضایت شغلی رابطه معنادار وجود دارد؛ بین مدرک تحصیلی کارکنان و رضایت شغلی رابطه معنادار مشاهده نمی‌شود؛ نحوه برخورد مسئولان بر میزان رضایت شغلی کارکنان تأثیر دارد.

علوی‌نژاد (۱۳۷۸) در «بررسی و تعیین میزان رضایت شغلی کارشناسان شاغل در سازمان‌ها و ادارات کل استان بوشهر» می‌نویسد: بین دو متغیر رضایت شغلی و امنیت شغلی رابطه معناداری وجود دارد؛ بین رضایت شغلی کارکنان و حقوق و مزایای سازمان رابطه مثبت و معناداری مشاهده می‌شود؛ همچنین بین رضایت شغلی، ترفيعات و ارتقاء در سازمان رابطه معناداری موجود است؛ ولی بین رضایت شغلی و روابط اجتماعی در سازمان ارتباط معناداری وجود ندارد.

دانشی (۱۳۷۹) در بررسی «نقش عوامل اقتصادی - اجتماعی سازمان بر رضایت شغلی کارکنان آموزشی، آموزش و پرورش دهدشت در شهرستان کهگیلویه و بویراحمد» نتیجه‌گیری می‌کند که از بین ۱۲ متغیر مستقل، ۹ متغیر از جمله جنسیت، وضعیت تأهل، محل سکونت قبل از ششغل، نوع استخدام، میزان تحصیلات، حقوق و مزایا، درآمد خانوار، منزلت شغلی و گروه استخدامی از نظر آماری با ۰/۹۵ اطمینان، با رضایت شغلی رابطه معنادار نشان می‌دهند، اما بین سه متغیر سن، سال‌های خدمت و تعداد فرزندان تحت تکفل و رضایت شغلی رابطه معناداری ندارد.

حسینی‌زاده (۱۳۷۹) در «بررسی چند عامل مؤثر بر رضایت شغلی کارمندان دانشگاه تربیت مدرس» بیان می‌کند که از بین عوامل مؤثر بر رضایت شغلی کارمندان دانشگاه تربیت مدرس، دو عامل ارزشیابی (۳۷٪) و حقوق و دستمزد (۳۲٪) بیشترین تأثیر را داشته‌اند. سایر نتایج پژوهش او نشان می‌دهد که: افزایش یا کاهش حقوق در رضایت شغلی کارمندان نقش بسزایی دارد؛ مهارت‌های شغلی و تخصصی کارمندان در رضایت شغلی آنها تأثیر اندکی دارد؛ علاقمندی به نوع شغل از مهمترین عوامل بعد از حقوق و مزایا با رضایت شغلی و افزایش کارآیی کارمندان در ارتباط است؛ ارتقاء شغلی بر رضایت شغلی کارکنان تأثیر زیادی دارد؛ رشته تحصیلی و وجود آموزش (ضمن خدمت) در مشاغل و حرفه‌های مختلف افزایش رضایت شغلی کارمندان را موجب می‌شود.

اثر بخشی آموزش‌های مناسب و مختلف به کارکنان سازمان‌ها، ادارات و مدارس، امری انکار ناپذیر است و امروزه در تمامی جوامع اعم از پیشرفته و در حال توسعه بر آموزش تأکید خاصی می‌شود. آموزش علاوه‌بر اینکه برای کارکنان ادارات مفید است، برای دانش‌آموزان و حرفه‌آموزان ماهر و دانشجویان فارغ‌التحصیل، مقدمه‌ای بر اشتغال است. بنابراین، ترویج و

توسعة آموزش‌های مناسب و راهبردی از هر دو جنبه: ارائه به افراد واجب التعلیم و کارکنان اهمیت و ضرورت خاصی دارد.

طبق بررسی‌های انجام شده، سازمان آموزش و پرورش کودکان استثنائی برای دبیران و مریبان فنی - حرفه‌ای مدارس خود در سطح شهر تهران، به طور سالانه برنامه‌های آموزش ضمن خدمت را مناسب با نیاز آنها، توسط اداره آموزش کارکنان، پیش‌بینی و تمهیدات لازم را در نظر می‌گیرد. برخی از این برنامه‌های آموزشی تحت عنوانی: روش‌ها و فنون تدریس، مدیریت آموزشی، برنامه‌ریزی درسی، راهنمایی تحصیلی دانش‌آموزان استثنائی و راهنمایی حرفه‌ای و مشاوره شغلی دانش‌آموزان استثنائی، برگزار می‌شود. (سازمان آموزش و پرورش استثنائی، ۱۳۸۶).

با توجه به اینکه آموزش‌های حرفه‌ای (توان‌بخشی حرفه‌ای) دانش‌آموزان کم‌توان ذهنی از مقطع راهنمایی آغاز می‌شود و ارائه این آموزش‌ها تا پایان ۱۴ سالگی آنها به عهده سازمان آموزش و پرورش استثنائی است، نقش دبیران و مریبان فنی - حرفه‌ای این گروه از دانش‌آموزان برای آماده‌سازی، راهنمایی حرفه‌ای و هدایت شغلی آنها برای ورود به بازار کار اهمیت خاصی دارد. به این دلیل، در برنامه آموزش‌های (ضمن خدمت) دبیران و مریبان فنی - حرفه‌ای مدارس راهنمایی شهر تهران، «اطلاعات و توانایی‌های حرفه‌ای در زمینه اشتغال معلولین» و «راهنمایی و مشاوره شغلی دانش‌آموزان کم‌توان ذهنی» با هدف ارائه اطلاعات جدید در زمینه اشتغال معلولین و با قصد ایجاد انگیزه و تفکر در کارکنان آموزشی، به منظور ارائه ایده‌های اشتغال‌زا برای افراد کم‌توان ذهنی طراحی و اجرا شده است.

**آموزش‌های ضمن خدمت به دبیران و مریبان فنی - حرفه‌ای مدارس استثنائی**  
 سرفصل آموزش‌های ضمن خدمت دبیران و مریبان فنی - حرفه‌ای تحت عنوانی: «اطلاعات و توانایی‌های حرفه‌ای در زمینه اشتغال معلولین» و «راهنمایی و مشاوره شغلی دانش‌آموزان معلول کم‌توان ذهنی» به شرح زیر ارائه می‌شود:

1. تعاریف، اهداف و اهمیت راهنمایی شغلی دانش‌آموزان معلول (کم‌توان ذهنی): ارائه تعاریفی از مشاوره شغلی، اهداف آن، اهمیت و ضرورت آن در دنیای کار برای تمامی جویندگان کار به ویژه معلولین (کم‌توان ذهنی).

۲. اهمیت مشاغل و منزلت اجتماعی آن برای دانشآموزان معلوم (کم توان ذهنی): ضرورت توجه به اشتغال معلولین به عنوان نیروی انسانی مفید و کارآمد جامعه و آگاه سازی عمومی برای اهمیت قائل شدن به اشتغال معلولین و کمک در جهت ایجاد فرصت‌های شغلی برای آنها با همکاری رسانه‌های گروهی.

۳. روش‌ها، فنون و ابزار شناسایی و ارزیابی استعدادها، علاقه شغلی دانشآموزان معلوم: معرفی روش‌ها، فنون و ابزار جدید اندازه گیری برای شناسایی توانایی‌ها، علاقه استعدادهای باقیمانده معلولین در زمینه‌های شغلی.

۴. عوامل مؤثر بر اشتغال دانشآموزان معلوم نظیر توانایی‌های جسمی و ذهنی، استعدادها، رغبت‌ها و سایر عوامل (محیطی): توجه به توانایی‌های باقیمانده معلولین برای شرکت در دوره‌های آموزش فنی - حرفه‌ای و برطرف کردن موانع فیزیکی و محیطی به منظور اشتغال به کار معلولین (کم توان ذهنی).

۵. ویژگی‌های لازم برای تصدی و احراز شغل مناسب با توجه به نوع معلولیت دانشآموزان: تجزیه و تحلیل مشاغل و تهیه چک لیست‌های حاوی اطلاعات لازم برای تصدی و احراز شغل مناسب برای معلولین (کم توان ذهنی).

۶. مشخصات کارگاه‌های حمایتی و تولیدی (در ایران و برخی از کشورهای جهان): ارائه مشخصات کارگاه‌های حمایتی و تولیدی برای معلولین و چگونگی راه اندازی آنها در ایران و ارائه چند نمونه موفق در سایر کشورهای جهان.

۷. معرفی کردن مراکز مختلف حرفه‌آموزی معلولین (کم توان ذهنی، جسمی - حرکتی، ناشنو و نایینا): معرفی کردن مراکز آموزش فنی - حرفه‌ای معلولین (دولتی، غیردولتی و خصوصی) در ایران و ارائه استانداردهای بین المللی برای ایجاد مراکز آموزش فنی - حرفه‌ای معلولین در سایر کشورهای جهان.

۸. معرفی کردن مشاغل بومی و منطقه‌ای برای معلولین اعم از ذهنی، جسمی - حرکتی، ناشنو و نایینا: شناسایی مشاغل بومی، خانگی، کار از راه دور برای معلولین. مزایای «آموزش‌های ضمن خدمت» فوق الذکر برای دبیران و مریبان فنی - حرفه‌ای به شرح ذیل خلاصه می‌شود:

- ارتقاء دانش و معلومات دبیران و مریبان فنی - حرفه‌ای در زمینه موضوعات راهنمایی



حرفه‌ای و مشاوره شغلی معلولین (با تأکید بر معلولین کم‌توان ذهنی)؛

- تعامل و تبادل اطلاعات و تجربیات در زمینه هدایت شغلی و حرفه‌ای معلولین (کم‌توان ذهنی) میان دیبران و مریبان مدارس مختلف شهر تهران؛
- آشنایی با سایت‌های جدید اینترنتی در ارتباط با آموزش، اشتغال و توانبخشی معلولین و دسترسی به اطلاعات موجود در این سایت‌ها؛
- آشنایی با فرآیندها و برنامه‌های حمایت‌کننده از اشتغال معلولین (کم‌توان ذهنی)؛
- شناسایی منابع مختلف اعم از قانونی، اجتماعی، اقتصادی، فرهنگی و اجرایی که به اشتغال‌زاگری معلولین (کم‌توان ذهنی) کمک می‌کند و چگونگی استفاده از این منابع؛
- آشنایی با توانبخشی و ابعاد مختلف آن در ایران و سایر کشورها؛
- آشنایی با طرح بین‌المللی «توانبخشی مبتنی بر جامعه» (CBR)<sup>1</sup> و چگونگی اجرا و روند پیشرفت آن در ایران؛
- آگاهی و دسترسی به آخرین اطلاعات آماری مربوط به معلولین (با تأکید بر معلولین کم‌توان ذهنی)؛
- و بالاخره کسب توانایی‌های لازم برای ارائه طرحی که در آن ایده‌های اشتغال‌زا برای معلولین (با تأکید بر معلولین کم‌توان ذهنی) منعکس شده باشد.

شایان ذکر است که مهمترین معیار سنجش توانایی حرفه‌ای برای دیبران و مریبان فنی - حرفه‌ای مدارس استثنائی شهر تهران در دوره‌های آموزشی مذکور، تهیه و تدوین یک طرح اشتغال‌زا برای معلولین (با تأکید بر معلولین کم‌توان ذهنی) است.

آموزش‌های مزبور علاوه بر اینکه در چارچوب برنامه‌های آموزشی سازمان بین‌المللی کار (ILO) برای مریبان فنی - حرفه‌ای افراد معلول تهیه و تدوین شده است (۲۰۰۶، ILO)، به علت ایجاد فضای مناسب آموزشی - فرهنگی می‌تواند به افزایش تعامل شغلی - حرفه‌ای و هماندیشی میان مریبان و دیبران مدارس مختلف (شهر تهران) منجر شود و ضمناً در ایجاد انگیزه، افزایش قدرت تفکر، تفحص، نوآوری و ارتقاء شغلی، دیبران و مریبان حرفه‌ای مؤثر واقع شود و زمینه‌های «خشنوودی شغلی» آنها را فراهم کند (رجیجو، ۱۳۸۳).

1. Community Based Rehabilitation (CBR)

این مطالعه در زمینه «اثربخشی آموزش‌های ضمن خدمت دبیران و مریبان فنی - حرفه‌ای بر خشنودی شغلی و توانمندی حرفه‌ای آنها» انجام شد، که در پایه اول تا سوم راهنمایی به دانش‌آموزان کم‌توان ذهنی در مدارس راهنمایی - استثنائی شهر تهران تدریس می‌کردند. هدف اصلی این تحقیق، بررسی اثرات آموزش‌های ضمن خدمت دبیران و مریبان فنی و حرفه‌ای بر (الف) خشنودی شغلی و (ب) توانمندی حرفه‌ای آنها است و هدف جانبه آن بررسی تفاوت در (الف) خشنودی شغلی و (ب) توانمندی حرفه‌ای بین دبیران و مریبان فنی - حرفه‌ای زن و مرد (شهر تهران) است.

### فرضیه‌های پژوهش

در این تحقیق فرضیه‌های زیر بررسی شدند:

۱. آموزش‌های ضمن خدمت دبیران و مریبان فنی - حرفه‌ای بر خشنودی شغلی آنها تأثیر دارد.
۲. آموزش‌های ضمن خدمت دبیران و مریبان فنی - حرفه‌ای بر توانمندی حرفه‌ای آنها تأثیر دارد.
۳. بین خشنودی شغلی دبیران و مریبان مرد و زن (بعد از آموزش) تفاوت وجود دارد.
۴. بین توانمندی حرفه‌ای دبیران و مریبان مرد و زن (بعد از آموزش) تفاوت وجود دارد.

### روش

#### جامعه، نمونه و روش نمونه‌گیری

با توجه به هدف این تحقیق که تأثیر آموزش‌های ضمن خدمت دبیران و مریبان فنی - حرفه‌ای مدارس استثنائی شهر تهران را بر خشنودی شغلی و توانمندی حرفه‌ای آنها بررسی کرده است، از مدل آماری «اندازه‌گیری مکرر» به منظور اثربخشی آموزش‌های ضمن خدمت به صورت پیش آزمون، پس آزمون و پیگیری (دو ماه بعد از پس آزمون) و همچنین از  $t$  دو گروه مستقل، برای مقایسه متغیرهای تحقیق در دبیران و مریبان مرد و زن استفاده شد.

جامعه آماری این پژوهش همه دبیران و مریبان فنی - حرفه‌ای دانش‌آموزان کم‌توان ذهنی را شامل می‌شد، که در پایه اول تا سوم راهنمایی در سال تحصیلی ۱۳۸۷-۸۸ در شهر تهران کار می‌کردند. در پژوهش حاضر روش نمونه‌گیری «تصادفی منظم مرحله‌ای» است. ابتدا از

لیست ۳۲۰ نفری دبیران و مربیان فنی - حرفه‌ای که در سه گروه آموزش دروس نظری، حرفه‌ای و نظری و حرفه‌ای، در مدارس راهنمایی - استثنائی شهر تهران مشغول به کار بودند و به عنوان شرکت‌کننده در دوره‌های مختلف آموزش ضمن خدمت از ۱۲ مدرسه راهنمایی تحصیلی در سطح شهر تهران ثبت نام کرده بودند، اسامی ۱۶۰ نفر از ثبت نام شدگان در دوره‌های آموزشی «اطلاعات و توانایی‌های حرفه‌ای در زمینه اشتغال معلولین» و «راهنمای و مشاوره شغلی دانش آموزان کم توان ذهنی» استخراج شد. لازم ذکر است که هر سه گروه دبیران و مربیان به رغم فعالیت در سه زمینه مختلف آموزشی، از لحاظ اطلاعات و معلومات پایه و مبانی برنامه‌های آموزشی مورد تدریس با یکدیگر تفاوت چندانی نداشتند، به این دلیل برنامه‌های آموزشی مزبور به طور یکسان برای تمام افراد گروه نمونه اجرا شد. در مرحله اول، همه این افراد پرسشنامه‌های «توانمندی حرفه‌ای» و «خشندی شغلی» را به صورت پیش‌آزمون تکمیل کردند، از میان آنها، ۱۲۰ نفر که از توانمندی حرفه‌ای پایینی در زمینه اشتغال معلولین و همچنین خشندی شغلی کمی داشتند به عنوان گروه نمونه تحقیق انتخاب شدند و آموزش‌های ضمن خدمت (۱. اطلاعات و توانایی‌های حرفه‌ای در زمینه اشتغال معلولین و ۲. راهنمایی و مشاوره شغلی دانش آموزان/ افراد کم توان ذهنی) را به مدت ۳۶ ساعت دریافت کردند.

ملک انتخاب گروه نمونه، ثبت نام و شرکت دبیران و مربیان فنی - حرفه‌ای مدارس استثنائی شهر تهران در دوره آموزش ضمن خدمت، تحت عنوان «راهنمای و مشاوره شغلی دانش آموزان کم توان ذهنی» است. برنامه‌های آموزشی این دوره بر افزایش اطلاعات و توانایی‌های حرفه‌ای دبیران و مربیان در جهت استفاده از منابع موجود برای بستریازی و ایجاد زمینه‌های مناسب به منظور کاریابی و اشتغال دانش آموزان کم توان ذهنی و چگونگی ارائه راهنمایی حرفه‌ای و مشاوره شغلی به این دانش آموزان مناسب با توانایی‌های جسمانی، ظرفیت‌های ذهنی و علائق آنها مبتنی است.

## ابزار

در پژوهش حاضر از سه پرسشنامه استفاده شده است. پرسشنامه اطلاعات فردی، پرسشنامه محقق ساخته ۱۵ سؤالی، تحت عنوان «توانمندی حرفه‌ای» است و اعتبار آن ۰/۸۳ و روایی آن را سه نفر از متخصصان روان‌سنجی تأیید کرده‌اند، پرسشنامه دیگر خشندی شغلی

(اسمیت، کندال و هایلین، ۱۹۸۵ به نقل از هومن، ۱۳۸۱) است که ۷۵ سؤال دارد و با زیرمقیاس‌هایی چون: ۱- خشنودی از شغل (ماهیت و علاقه به کار)، ۲- حقوق دریافتی، ۳- فرصت‌های پیشرفت و ارتقاء شغلی، ۴- مدیریت و سرپرستی و ۵- روابط با همکاران است. اعتبار این پرسشنامه در تحقیق میرباقری طباطبایی (۱۳۷۹) که بر روی ۳۰۰ نفر آزمودنی از شاغلان بخش‌های دولتی انجام شده بود، ۵۰/۹۳ و در پژوهش یزدی در زمینه رضایت شغلی (۱۳۸۱) ۰/۸۹ گزارش شده است. روایی کل این پرسشنامه از طریق تحلیل عامل محاسبه و به غیر از سؤال‌های ۲۲-۱۹ که علاقه مندی به کار را می‌سنجد برابر ۸۵٪ و در خرده مقیاس‌ها بین ۰/۸۹ تا ۰/۶۵ گزارش شده است (غنى، ۱۳۷۲ به نقل از میرباقری طباطبایی، ۱۳۷۹).

### روش آماری

با استفاده از نرم‌افزار آماری SPSS و روش‌های آماری اندازه گیری مکرر و گروه مستقل، اطلاعات تجزیه و تحلیل شد. علاوه بر این، به منظور بررسی ویژگی‌های جمعیت‌شناختی (جنسیت، سن، نوع تدریس، سابقه تدریس و تحصیلات) از آمار توصیفی (توزیع فراوانی و درصدی) استفاده شد.

### یافته‌ها

یافته‌های پژوهش حاضر در دو بخش توصیفی و استنباطی ارائه می‌شود. در بخش توصیفی ویژگی‌های جمعیت‌شناختی گروه نمونه (زنان و مردان دبیر و مربی فنی - حرفة‌ای دانش‌آموزان کم‌توان ذهنی در مدارس راهنمایی - استثنائی شهر تهران) بر حسب جنسیت، سن، نوع تدریس، سابقه تدریس و میزان تحصیلات بررسی می‌شود. گروه نمونه تحقیق را ۵۰ درصد (۶۰ نفر) دبیر و مربی مرد و ۵۰ درصد (۴۰ نفر) دبیر و مربی زن تشکیل می‌دهند. اکثریت نمونه‌های تحقیق ۴۰ درصد (۴۸ نفر) در دامنه سنی ۳۱ تا ۳۵ سال، ۲۳٪ درصد (۲۸ نفر) در دامنه سنی ۲۸ تا ۳۰ سال، سپس ۲۰ درصد (۲۴ نفر) در فاصله سنی ۴۱ تا ۴۸ سال و تنها ۱۶٪ درصد (۲۰ نفر) در دامنه سنی ۳۶ تا ۴۰ سال قرار دارند. نوع مواد درسی که گروه نمونه تحقیق (دبیران و مربیان فنی - حرفة‌ای) در مدارس راهنمایی - استثنائی شهر تهران تدریس می‌کردند به تفکیک معادل ۴۸/۳ درصد (۵۸ نفر) دروس نظری، ۳۰ درصد (۳۶ نفر)

دروس حرفه‌ای و ۲۱/۷ درصد (۲۶ نفر) دروس حرفه‌ای و نظری بود. سابقه تدریس اکثیر است نمونه‌های تحقیق ۴۳/۳ درصد (۵۲ نفر) از ۱۱ تا ۱۵ سال، ۲۳/۳ درصد (۲۸ نفر) از ۷ تا ۱۰ سال و ۱۶/۷ درصد (۲۰ نفر) از ۱۶ تا ۲۰ سال و ۱۶/۷ درصد (۲۰ نفر) از ۲۱ تا ۲۵ سال است. میزان تحصیلات گروه نمونه به ترتیب ۳۸/۳ درصد (۴۶ نفر) فوق دیپلم، ۲۳/۳ درصد (۲۸ نفر) دیپلم، ۲۰ درصد (۲۴ نفر) فوق لیسانس، ۱۸/۳ درصد (۲۲ نفر) لیسانس بود.

شایان ذکر است که میزان تحصیلات گروه نمونه در یک مقیاس چهار درجه‌ای (دیپلم، فوق دیپلم، لیسانس یا فوق لیسانس) قرار گرفته بود، ولی اکثر دبیران یا مریبانی که از لحاظ میزان تحصیلات در درجهٔ پایین‌تری قرار داشتند، از نظر سابقه و تجربه کار در سطح بالاتری بودند که در نهایت این هم‌پوشانی، اثر ناشی از پایین بودن درجهٔ تحصیلات را برای تعداد کمی از گروه نمونه (۲۸ نفر دیپلم) در فرآیند دورهٔ آموزش ضمن خدمت، بسیار کم می‌کند. در این پژوهش دو متغیر مستقل و دو متغیر واپسی وجود دارد: آموزش‌های ضمن خدمت (۱-اطلاعات و توانایی‌های حرفه‌ای در زمینهٔ اشتغال معلولین و ۲-راهنمایی و مشاورهٔ شغلی) دانش آموزان/افراد کم توان ذهنی) متغیر مستقل و توانمندی حرفه‌ای و خشنودی شغلی دبیران و مریبان فنی - حرفه‌ای (دانش آموزان کم توان ذهنی) متغیرهای واپسی هستند. ضمناً متغیرهایی نظیر توانمندی حرفه‌ای دبیران و مریبان که میزان میزان اطلاعات، معلومات و توانایی‌های حرفه‌ای آنها در زمینهٔ اشتغال معلولین کم توان ذهنی است و همچنین خشنودی شغلی آنها در مرحلهٔ پیش آزمون، پس آزمون و پیگیری از طریق اجرای پرسشنامه‌های استاندارد (خشنودی شغلی) و محقق ساخته «توانمندی حرفه‌ای» بررسی و سنجیده شد.

متغیرهای مورد مطالعه در این پژوهش و از جملهٔ متغیر واپسی «توانمندی حرفه‌ای دبیران و مریبان» در روانشناسی کار و مشاورهٔ شغلی - سازمانی اهمیت و جایگاه ویژه‌ای دارد. شایان ذکر است که این متغیر از طریق میزان دانش و معلومات گروه نمونه در زمینهٔ اهمیت اشتغال به کار برای معلولین به عنوان عضوی از جامعه؛ آشنایی با روش‌ها، فنون و ابزار شناسایی و ارزیابی قابلیت‌ها و علایق آنها؛ آگاهی از ویژگی‌های لازم برای تصدی و احرار شغل مناسب با نوع و میزان معلولیت افراد؛ آشنایی با مشاغل جدید معلولین و چگونگی بومی‌سازی آنها با توجه به شرایط اجتماعی، اقتصادی و فرهنگی؛ و بالاخره کسب توانایی‌های لازم برای ارایه طرحی که حاوی ایده‌های اشتغال‌زا برای معلولین (به‌ویژه معلولین کم توان ذهنی) است،

به صورت پیش‌آزمون، پس‌آزمون و پیگیری سنجش و ارزیابی شده است. تفاوت میانگین‌ها بین خشنودی شغلی؛ اطلاعات و توانایی‌های حرفه‌ای دبیران و مریبان فنی - حرفه‌ای دانش‌آموzan کم‌توان ذهنی با تأکید بر پنج مقیاس فرعی: خشنودی از شغل، حقوق دریافتی، فرصت‌های پیشرفت و ارتقاء شغلی، مدیریت و سرپرستی، همکاران و همچنین میزان کلی خشنودی شغلی، در سه مرحله اندازه‌گیری یعنی قبل و بعد از آموزش‌های ضمن خدمت و در مرحله پیگیری در جدول ۱ آمده است.

**جدول ۱: تفاوت میانگین‌ها بین میزان خشنودی شغلی و توانمندی حرفه‌ای دبیران و مریبان فنی - حرفه‌ای مدارس استثنائی در ۳ مرحله اندازه‌گیری (قبل و بعد از آموزش ضمن خدمت و در مرحله پیگیری)**

ردیف	مقیاس‌های فرعی	سطح	میانگین	انحراف معیار
۱. خشنودی از شغل (ماهیت کار)	قبل از آموزش	۲۱/۰۹	۴/۹۷	
	بعد از آموزش	۲۳/۶۷	۵/۷۷	
	پیگیری	۲۱/۸۰	۵/۰۷	
۲. حقوق دریافتی	قبل از آموزش	۴/۱۰	۲/۶۰	
	بعد از آموزش	۳/۸۹	۲/۶۱	
	پیگیری	۴/۳۸	۲/۶۸	
۳. ارتقاء شغلی	قبل از آموزش	۳/۹۸	۲/۳۲	
	بعد از آموزش	۴/۶۴	۲/۸۶	
	پیگیری	۴/۷۱	۲/۷۷	
۴. مدیریت و سرپرستی	قبل از آموزش	۲۳/۱۰	۵/۳۲	
	بعد از آموزش	۲۳/۸۱	۵/۶۰	
	پیگیری	۲۴/۰۱	۵/۴۲	
۵. همکاران	قبل از آموزش	۲۳/۹۲	۶/۲۷	
	بعد از آموزش	۲۴/۵۸	۶/۵۲	
	پیگیری	۲۴/۸۹	۶/۲۷	
۶. خشنودی شغلی به طور کلی	قبل از آموزش	۷۴/۷۶	۱۲/۶۰	
	بعد از آموزش	۷۸/۴۳	۱۴/۱۳	
	پیگیری	۷۵/۹۵	۱۲/۳۵	
اطلاعات و توانایی‌های حرفه‌ای (در زمینه اشتغال معلولین)	قبل از آموزش	۳۵/۴۳	۶/۸۸	۶. نتایج
	بعد از آموزش	۳۶/۶۳	۶/۹۶	۵. نتایج
	پیگیری	۳۶/۴۳	۶/۹۲	۴. نتایج

با توجه به ردیف (الف) جدول ۱ و با تأکید بر میانگین‌های به دست آمده، بالاترین میزان «خشنودی از شغل» بعد از آموزش (۲۳/۶۷)، پس از آن در مرحله پیگیری (۲۱/۸۰) و سپس قبل از آموزش (۲۱/۰۹) در بین گروه نمونه ملاحظه می‌شود. بیشترین میزان «خشنودی از حقوق دریافتی» در مرحله پیگیری (۴/۳۸)، پس از آن قبل از آموزش (۴/۱۰) و سپس بعد از آموزش (۳/۸۹) در میان دبیران و مریبان فنی - حرفه‌ای مدارس استثنائی مشاهده می‌شود. بالاترین میزان «خشنودی از ارتقاء شغلی» در مرحله پیگیری (۴/۷۱)، پس از آن در مرحله بعد از آموزش (۴/۶۴) و سپس در مرحله قبل از آموزش (۳/۹۸) ملاحظه می‌شود. بیشترین میزان «خشنودی از مدیریت و سرپرستی» در مرحله پیگیری (۲۴/۰۱)، بعد از آموزش (۲۳/۸۱) و قبل از آموزش (۲۳/۱۰) مشاهده می‌شود. بالاترین میزان «خشنودی از همکاران» در مرحله پیگیری (۲۴/۸۹)، بعد از آموزش (۲۴/۵۸) و قبل از آموزش (۲۳/۹۲) در میان دبیران و مریبان فنی - حرفه‌ای دیده می‌شود. بیشترین میزان «خشنودی شغلی به طور کلی» بعد از آموزش (۷۸/۴۳)، در مرحله پیگیری (۷۵/۹۵) و سپس قبل از آموزش (۷۴/۷۶) در میان نمونه‌های تحقیق مشاهده شده است. به این دلیل، فرضیه اول تحقیق مبنی بر اینکه، «آموزش‌های ضمن خدمت دبیران و مریبان فنی - حرفه‌ای بر خشنودی شغلی آنها تأثیر دارد.» تأیید می‌شود، زیرا در تمامی خرده مقیاس‌های خشنودی شغلی در سه مرحله آزمون (قبل از آموزش، بعد از آموزش و مرحله پیگیری) تفاوت ملاحظه پذیری میان میانگین‌ها مشاهده می‌شود. بنابراین، می‌توان مطرح کرد، که آموزش‌های ضمن خدمت به دبیران و مریبان مدارس استثنائی بر خشنودی شغلی آنها تأثیر مثبت دارد.

با توجه به ردیف (ب) جدول ۱ و با تأکید بر میانگین‌های حاصله، بالاترین میانگین «توانمندی حرفه‌ای (در زمینه اشتغال معلولین)» در میان دبیران و مریبان مربوط به بعد از آموزش ضمن خدمت (۳۶/۶۳)، پس از آن با تفاوت اندکی، مربوط به مرحله پیگیری (۳۶/۴۳) و در نهایت مربوط به مرحله قبل از آموزش (۳۵/۴۳) آنها است. بنابراین، فرضیه دوم تحقیق، «آموزش‌های ضمن خدمت دبیران و مریبان فنی - حرفه‌ای بر توانمندی حرفه‌ای آنها تأثیر دارد» تأیید می‌شود، زیرا تفاوت ملاحظه پذیری میان میانگین‌ها در هر سه مرحله اندازه‌گیری (قبل از آموزش، بعد از آموزش و مرحله پیگیری) وجود دارد. بنابراین، می‌توان گفت آموزش‌های ضمن خدمت به کارکنان آموزشی مدارس استثنائی بر توانمندی حرفه‌ای آنها تأثیر مثبت دارد.

جدول ۲: مقایسه خشنودی شغلی و توانمندی حرفه‌ای (در زمینه اشتغال معلولین) دبیران و مریبان فنی - حرفه‌ای مدارس استثنائی در سه مرحله اندازه‌گیری (قبل و بعد از آموزش ضمن خدمت و در مرحله پیگیری)

ردیف	منع تغیرات	مجموع مجذورات	درجه آزادی	میانگین مجذورات	F میزان	سطح معناداری
۰/۰۰۱	درون آزمودنی	۳۶۸/۳۸	۲	۱۸۴/۱۹	۴۷/۷۷	۰/۰۰۱
۰/۰۰۱	خطا	۷۹۴/۲۸	۲۰۶	۳/۸۵	۴/۳۷	۰/۰۰۱
۰/۰۰۱	درون آزمودنی	۱۱/۸۶	۲	۵/۹۳	۴/۳۷	۰/۰۰۱
۰/۰۰۱	خطا	۲۶۲/۸۰	۱۹۴	۱/۳۵	۳۳/۶۱	۰/۰۰۱
۰/۰۰۱	درون آزمودنی	۳۲/۴۴	۲	۱۶/۲۲	۴۹/۸۴	۰/۰۰۱
۰/۰۰۱	خطا	۹۵/۵۵	۱۹۸	۰/۴۸	۴۱/۷۷	۰/۰۰۱
۰/۰۰۱	درون آزمودنی	۴۳/۵۹	۲	۲۱/۷۹	۴۹/۸۴	۰/۰۰۱
۰/۰۰۱	خطا	۸۳/۰۷	۱۹۰	۰/۴۳	۴۱/۷۷	۰/۰۰۱
۰/۰۰۱	درون آزمودنی	۵۰/۲۱	۲	۲۵/۱۰	۴۱/۷۷	۰/۰۰۱
۰/۰۰۱	خطا	۱۲۳/۷۸	۲۰۶	۰/۶۰	۳۲/۸۹	۰/۰۰۱
۰/۰۰۱	درون آزمودنی	۴۲۰/۲۳	۲	۲۱۰/۱۱	۴۹/۸۴	۰/۰۰۱
۰/۰۰۱	خطا	۷۵۳/۷۶	۱۱۸	۶/۳۸	۵۲/۰۴	۰/۰۰۱
۰/۰۰۱	درون آزمودنی	۹۹/۲۰	۲	۴۹/۶۰	۵۲/۰۴	۰/۰۰۱
۰/۰۰۱	خطا	۲۲۶/۸۰	۲۳۸	۰/۹۵	۴/۳۷	۰/۰۰۱

با توجه به ردیف (الف) جدول ۲ و با تأکید بر میزان  $F = ۴۷/۷۷$  که در سطح  $\alpha = 0/01$  معنی دار است، می‌توان گفت که تفاوت معناداری در «خشنودی از شغل» دبیران و مریبان فنی - حرفه‌ای مدارس استثنائی در سه مرحله آزمون (قبل از آموزش، بعد از آموزش و مرحله پیگیری) وجود دارد. با ملاحظه بر میزان  $F = ۴/۳۷$  ( $\alpha = 0/01$ ) در سطح  $F = ۴۹/۸۴$  است، می‌توان مطرح کرد که تفاوت معناداری در «خشنودی از حقوق دریافتی» در میان گروه نمونه تحقیق در سه مرحله اندازه‌گیری (قبل از آموزش، بعد از آموزش و پیگیری) مشاهده

می‌شود. با تأکید بر میزان  $F$  به دست آمده ( $\alpha = 0.01$ ,  $F = 33/61$ )، تفاوت معناداری در «خشنودی از ارتقاء شغلی» در میان دبیران و مریبان در سه مرحله آزمون (قبل از آموزش، بعد از آموزش و پیگیری) وجود دارد.

میزان  $F = 49/84$  در سطح معناداری ( $\alpha = 0.01$ )، نشانه تفاوت معنادار در «خشنودی از مدیریت و سرپرستی»، در میان گروه نمونه تحقیق در سه مرحله اندازه‌گیری (قبل از آموزش، بعد از آموزش و پیگیری) است. مقدار  $F = 41/77$  و سطح معناداری ( $\alpha = 0.01$ )، نشانه تفاوت معنادار در «خشنودی از همکاران»، در میان دبیران و مریبان در مراحل قبل از آموزش، بعد از آموزش و پیگیری است. بالاخره با توجه به میزان  $F = 32/89$  در سطح معناداری ( $\alpha = 0.01$ )، تفاوت معناداری در «خشنودی شغلی کلی»، گروه نمونه تحقیق در سه مرحله آزمون (قبل از آموزش، بعد از آموزش و پیگیری) مشاهده می‌شود.

با ملاحظه بر ردیف (ب) جدول ۲، و با تأکید بر میزان  $F$  به دست آمده ( $F = 52/40$ )، در سطح معناداری ( $\alpha = 0.01$ )، می‌توان گفت که تفاوت معناداری در «توانمندی حرفه‌ای» دبیران و مریبان فنی - حرفه‌ای مدارس استثنائی در سه مرحله اندازه‌گیری (قبل از آموزش، بعد از آموزش و پیگیری) دیده می‌شود.

**جدول ۳: بررسی مقایسه‌ای «خرده مقیاس‌های خشنودی شغلی» و «توانمندی حرفه‌ای» دبیران و مریبان مدارس استثنائی بعد از آموزش‌های ضمن خدمت با تأکید بر «جنسیت»**

ردیف	خرده مقیاس	سطوح	میانگین	انحراف معیار	میزان	درجه آزادی	سطح معناداری
	خشنودی از شغل (ماهیت کار)	مرد	۲۰/۹۶	۵/۰۹	-۰/۲۷	۱۰۲	۰/۷۸۴
	زن	مرد	۲۳۲۱	۴/۹۰			
	خشنودی از حقوق دریافتی	مرد	۳/۸۴	۲/۸۱	-۱/۰۹	۱۰۰	۰/۲۷۶
	زن	مرد	۴/۴۰	۲/۲۴			
	خشنودی از ارتقاء شغلی	مرد	۳/۴۸	۲/۳۷	-۲/۱۹	۹۸	۰/۰۳۱
	زن	مرد	۴/۴۸	۲/۱۷			
	خشنودی از سرپرستی	مرد	۲۲/۲۸	۵/۳۱	۰/۳۹	۹۴	۰/۶۹۵
	زن	مرد	۲۲/۸۵	۵/۳۹			
	خشنودی از همکاران	مرد	۲۲/۵۰	۷/۲۰	-۲/۶۵	۱۰۲	۰/۰۰۹
	زن	مرد	۲۵/۵۸	۴/۴۹			
	خشنودی شغلی به طور کلی	مرد	۷۳	۱۳/۴۸	-۲/۴۳	۶۲	۰/۰۱۸
	زن	مرد	۸۰/۲۵	۱۰/۲۱			
۶	اطلاعات و توانایی‌های حرفه‌ای (در زمینه اشتغال معلولین)	مرد	۳۵/۸۰	۶/۶۵	۰/۵۸	۱۱۸	۰/۵۶۲
	زن	مرد	۳۵/۰۶	۷/۱۴			

با توجه به ردیف (الف) جدول ۳ و مقادیر  $t$  به دست آمده، می‌توان مطرح کرد، که تفاوت معنی‌داری در سطح  $\alpha = 0.05$  بین میانگین‌های خشنودی از ارتقاء شغلی، خشنودی از همکاران ( $\alpha = 0.01$ ) و خشنودی شغلی به طور کلی ( $\alpha = 0.01$ )، در نمونه‌های مرد و زن، وجود دارد. بنابراین، با توجه به اینکه میانگین نمونه‌های زن، بالاتر از میانگین نمونه‌های مرد است، پس می‌توان گفت که خشنودی از ارتقاء شغلی، خشنودی از همکاران و خشنودی شغلی به طور کلی، در زنان بیشتر از مردان است. بنابراین، فرضیه سوم تحقیق تأیید می‌شود و بین خشنودی شغلی دبیران و مریبان زن و مرد (بعد از آموزش) تفاوت معناداری (به نفع زنان) وجود دارد. ردیف (ب) جدول ۲، نشان می‌دهد تفاوت معناداری بین میانگین توانمندی حرفه‌ای دبیران و مریبان زن و مرد (بعد از آموزش) حتی در سطح معناداری ( $\alpha = 0.05$ ) مشاهده نمی‌شود. بنابراین، فرضیه چهارم پژوهش، رد می‌شود و تفاوتی بین توانمندی حرفه‌ای دبیران و مریبان زن و مرد (بعد از آموزش) وجود ندارد.

### بحث و نتیجه‌گیری

نتایج حاصل از این تحقیق نشان می‌دهد که آموزش‌های ضمن خدمت دبیران و مریبان فنی - حرفه‌ای مدارس استثنائی شهر تهران بر خشنودی شغلی و فقط بر پنج حیطه آن (خشنودی از شغل؛ ارتقاء شغل؛ مدیریت و سرپرستی؛ همکاران؛ و خشنودی شغلی کلی) در مراحل سه گانه: قبل از آموزش، بعد از آموزش و پیگیری (دو ماه بعد از پس آزمون) مؤثر بوده است. علاوه بر این، آموزش‌های فوق بر اطلاعات و توانایی‌های حرفه‌ای دبیران و مریبان در هر سه مرحله تأثیر داشته و افزایش دانش و توانمندی حرفه‌ای آنها را موجب شده است. دبیران و مریبان زن سطوح بالاتری از خشنودی شغلی را در سه حیطه: ارتقاء شغلی، خشنودی از همکاران و خشنودی شغلی به طور کلی از خود نشان دادند، ولی از لحاظ توانمندی حرفه‌ای تفاوت معناداری بین زنان و مردان دیده نشد.

نتایج این تحقیق با نتایج مطالعات ویلسون و همکاران (۱۹۸۸)؛ شورت و اسپنسر (۱۹۹۰)؛ چای (۱۹۹۹)؛ چای و همکاران (۲۰۰۴)؛ سازمان بین‌المللی کار (۲۰۰۶، ۲۰۰۴)؛ داف و همکاران (۲۰۰۶)؛ جونز (۲۰۰۶)؛ دلجو (۱۳۷۵)؛ فرخی (۱۳۷۵)؛ علوی‌نژاد (۱۳۷۸)؛ حسینی‌زاده (۱۳۷۹) همخوانی دارد، که در همه آنها بر اهمیت و اثر عوامل مرتبط با رضایت

شغلی (با تأکید بر مقیاس‌های فرعی آن) اشاره شده است. در عین این که حسینی‌زاده در مطالعهٔ خود به اهمیت رشته تحصیلی و ارائه آموزش (ضمن خدمت) به عنوان عامل افزایش‌دهنده رضایت شغلی کارکنان تأکید کرده است. ضمناً یافته‌های این پژوهش در زمینه معنادار نبودن تفاوت بین خشنودی از حقوق دریافتی دبیران و مریبان فنی و حرفه‌ای قبل و بعد از آموزش‌های ضمن خدمت، با یافته‌های عباس‌زاده (۱۳۷۴)، علوی‌نژاد (۱۳۷۸)، دانشی (۱۳۷۹) و حسینی‌زاده (۱۳۷۹) مطابقت دارد، که به ناخشنودی از حقوق دریافتی دبیران و مریبان و وجود رابطه مثبت و معنادار بین رضایت شغلی و حقوق و مزایای کارکنان (آموزشی) تأکید کرده‌اند.

در تحقیق حاضر، معنادار بودن تفاوت بین میانگین نمره‌های گروه نمونه در خشنودی شغلی و توانمندی حرفه‌ای قبل و بعد از آموزش و همچنین در مرحلهٔ پیگیری، احتمالاً می‌تواند از تغییر نگرش و رویهٔ گروه نمونه در ارائه آموزش‌های حرفه‌ای به معلولین (کم‌توان ذهنی) ناشی شود، که این تغییر در نتیجهٔ ارائه آموزش‌های ضمن خدمت، کسب اطلاعات جدید و روزآمد در ارتباط با موضوعات مرتبط با توانبخشی حرفه‌ای، آموزش‌های فنی و حرفه‌ای و فرصت‌های شغلی مناسب برای معلولین (با تأکید بر معلولین کم‌توان ذهنی) در ایران و سایر کشورها، تبادل اطلاعات و تجربیات با سایر همکاران خود و بالاخره ارائه طرح‌های اشتغالزا برای معلولین توسط گروه نمونه (دبیران و مریبان)، حاصل شده است. طی جلسه‌های آموزشی، دبیران و مریبان حرفه‌آموزی مدارس راهنمایی – استثنائی شهر تهران توانستند به نقاط ضعف و قوت خود در محیط کار، در ارتباطات میان فردی و گروهی با سایر همکاران، در تعاملات گروهی و... پی ببرند. ضمناً تعامل و تبادل اطلاعات و تجربیات میان دبیران و مریبان حرفه‌آموزی طی جلسه‌های آموزش گروهی به وجود آمد که این امر در فرآیند ارائه و انتقال ایده‌های اشتغالزا برای معلولین کم‌توان ذهنی مدارس مختلف راهنمایی – استثنائی شهر تهران مؤثر بود.

نتایج این تحقیق، وجود تفاوت بین خشنودی شغلی دبیران و مریبان مرد و زن را تأیید می‌کند، ولی تفاوت بین آنها در توانمندی حرفه‌ای را تأیید نمی‌کند و هر دو گروه از لحاظ توانمندی حرفه‌ای، تقریباً یکسان هستند. نتایج تحقیق حاضر در این مبحث با مطالعهٔ دلجو (۱۳۷۴) مطابقت دارد، که به تفاوت‌های معناداری بین خشنودی شغلی زنان و مردان رسیده

است. شاید بتوان گفت این تفاوت در خشنودی شغلی دبیران و مریبان حرفه‌ای مدارس راهنمایی – استثنائی شهر تهران با ماهیت کار آنها مرتبط است، در واقع ماهیت کار و مشکلات موجود در محیط‌های کار آنها تا حدی متفاوت است. به عبارت دیگر، زنان و مردان دبیر و مریب فنی – حرفه‌ای برای انجام دادن مسئولیت خطیر و سنگینی چون دبیری و مریگری دانش‌آموزان کم توان ذهنی علاقه و انگیزه دارند و ارائه آموزش‌های ضمن خدمت آنها را پویاتر و فعال‌تر می‌کند.

با توجه به تحقیق انجام شده نتیجه‌گیری می‌شود که آموزش‌های ضمن خدمت (۱) اطلاعات و توانایی‌های حرفه‌ای در زمینه اشتغال معمولین و (۲) راهنمایی و مشاوره شغلی دانش‌آموزان/ افراد کم توان ذهنی می‌تواند برای افزایش خشنودی شغلی و توانمندی حرفه‌ای دبیران و مریبان فنی – حرفه‌ای مدارس راهنمایی – استثنائی شهر تهران روشی مؤثر باشد. آموزش‌های ضمن خدمت کارکنان اغلب جنبه بازآموزی دارد، ولی بعضی وقت‌ها، حاوی سرفصل‌های آموزشی جدید است و می‌تواند برای ارزیابی میزان دانش، اطلاعات و مهارت‌های کاربردی آنها راهکاری مناسب باشد. در عین حال که این آموزش‌ها، وسیله‌ای است برای روزآمد کردن اطلاعات کارکنان، ایجاد انگیزه برای انجام دادن طرح‌های پژوهشی و کاربردی تبادل اطلاعات و تجربه‌ها میان آنها و در نهایت داشتن رضایت از کاری که انجام می‌دهند. این تحقیق به‌طور عمده با دو محدودیت مواجه بود، اول آنکه، آزمودنی‌ها به دبیران و مریبان فنی – حرفه‌ای مدارس راهنمایی – استثنائی شهر تهران محدود می‌شود که این امر تعیین نتایج را به سایر شهرهای کشور محدود می‌کند. دوم آنکه، سنجش و ارزیابی توانمندی حرفه‌ای گروه نمونه دشواری خاصی داشت، بدین علت که این توانمندی، ترکیبی از دانش، معلومات و کسب مهارت‌های ادراکی لازم برای نوشن طرح‌های اشتغال‌زا برای افراد دارای معلولیت (به‌ویژه افراد کم توان ذهنی) است. پیشنهاد می‌شود این تحقیق در سایر شهرهای ایران انجام شود و در صورتی که نتایج یکسانی حاصل شود، از نتایج آن در جهت اجرایی کردن این آموزش‌ها در سطح وسیع استفاده شود. علاوه‌بر این، ساختن ابزارهای استاندارد برای ارزیابی توانمندی‌های حرفه‌ای کارکنان (به‌ویژه کارکنان آموزشی) توصیه می‌شود.

## منابع

- حسینی‌زاده، علی‌اکبر، (۱۳۷۹). بررسی چند عامل مؤثر بر رضایت شغلی کارمندان دانشگاه تربیت مدرس، پایان‌نامه کارشناسی ارشد دانشگاه تربیت مدرس.
- دانشی، س. ح، (۱۳۷۹). بررسی نقش عوامل اقتصادی - اجتماعی سازمان بر رضایت شغلی کارکنان آموزشی، آموزش و پرورش دهادشت، کهگیلویه و بویراحمد، مرکز آموزش مدیریت دولتی.
- دلجو، ش، (۱۳۷۴). بررسی رابطه رضایت شغلی با نیازهای معلمان و مدیران، پژوهشنامه آموزشی، دوره جدید سال هفتم، شماره ۲۵.
- ریجو. ر. ای، (۱۳۸۳). زمینه روانشناسی صنعتی/سازمانی، ترجمه د. حسین‌زاده، زلبدی و پ صالحی، تهران، مازیار.
- ساعتچی، محمود، (۱۳۸۷). روانشناسی صنعتی و سازمانی، تهران، ویرایش.
- سازمان آموزش و پرورش استثنائی، (۱۳۸۵). گزارش عملکرد پژوهشی، تهران، سازمان آموزش و پرورش استثنائی.
- سازمان آموزش و پرورش استثنائی، (۱۳۸۶). گزارش عملکرد آموزشی، تهران، سازمان آموزش و پرورش استثنائی.
- عباس‌زاده، س. م، (۱۳۷۴). کلیات مدیریت آموزشی، ارومیه، دانشگاه ارومیه.
- عبدالهی، ب، (۱۳۷۵). بررسی نظرات معلمان درباره سبک‌های مدیریت و رابطه آن با رضایت شغلی معلمان شهرستان الیگودرز، پایان نامه، دانشکده علوم تربیتی. دانشگاه تهران.
- علوی‌نژاد، ع، (۱۳۷۸). بررسی و تعیین میزان رضایت شغلی کارکنان شاغل در سازمان‌ها و ادارات کل استان بوشهر، مرکز آموزش مدیریت دولتی.
- غلامی، زهرا، (۱۳۸۵). ارتباط میان تیپ شخصیتی مدیران و معلمان دبیرستان‌های دخترانه اسلامشهر با رضایتمندی معلمان، پایان‌نامه کارشناسی ارشد، دانشگاه آزاد اسلامی، واحد علوم و تحقیقات.
- فرخی، م. ح، (۱۳۷۵). بررسی عوامل مؤثر بر رضایت شغلی کارکنان آموزش و پرورش کردستان، مرکز آموزش مدیریت دولتی.

فرهود، داریوش، (۱۳۸۵). پیشگفتاری بر پژوهش در حیطه کودکان استثنائی، *فصلنامه پژوهش در حیطه کودکان استثنائی*، سال ششم، شماره ۲.

مرکز آمار ایران، (۱۳۷۵). سرشماری عمومی نفوس و مسکن، تهران، مرکز آمار ایران.

غاره، زهرا، (۱۳۷۴). رابطه استرس شغلی معلمين و رضایت شغلی آنها در منطقه شهر شهر کرج، پایان‌نامه کارشناسی ارشد، دانشکده علوم انسانی، دانشگاه تربیت مدرس.

مقیمی، محمدعلی، (۱۳۷۷). سازمان و مدیریت، رویکردی پژوهشی، تهران، ترم.

میرباقری طباطبایی، مهری السادات، (۱۳۷۹). ارتباط رضایت شغلی با تیپ شخصیتی در بین مهندسان عمران و پژوهشکاران عمومی شهر تهران. پایان‌نامه کارشناسی ارشد، دانشکده علوم تربیتی و روان‌شناسی دانشگاه الزهراء (مس).

هاشمی مقدم، س. ش، (۱۳۷۸). بررسی رابطه بین سبک‌های مدیریت با میزان رضایت شغلی دبیران استان مرکزی، مرکز آموزش مدیریت دولتی.

هومن. حیدرعلی، (۱۳۸۱). تهیه و استاندارد ساختن مقیاس سنجش رضایت شغلی، تهران، سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی کشور، مرکز آموزش مدیریت دولتی.

یزدی، سیده منوره، (۱۳۸۱). رضایت شغلی و ارتباط آن با عوامل موقعیتی و گرایشی در صنعت فاقد سازی، اولین همایش نقش روان‌شناسی صنعتی سازمانی در بهره‌وری منابع انسانی، دانشگاه آزاد اسلامی واحد خوارسگان.

- American Association on Mental Retardation, (1992). *Mental Retardation: Definition, Classification, and Systems of Supports*, Washington, D. C.: American Association on Mental Retardation.
- Berry, L. M, (1998). Psychology at work: An Introduction to Industrial and Organizational Psychology, (2<sup>nd</sup>Ed.), *San Francisco State University Mc Graw Hill*, Boston, Massachusetts.
- Borgatta. E,F & Montgomery, R. J. V, (2000). Encyclopedia of Sociology, (2<sup>nd</sup> Ed. ). Vol. 4, *Macmillan Reference USA- an imprint of the Gale Group*, New York.
- Chi, C. F, (1999). A Study on Job Placement for Handicapped Workers Using Job Analysis Data. *International Journal of Industrial Ergonomics*, 24, 337-351.
- Chi, C. F & et al, (2004). The Development of a Hierarchical Coding Scheme and Database of Job Accommodation for Disabled Workers, *International Journal of Industrial Ergonomics*, 33 (pp. 429-447).
- Davis, M, (1991). International Labour Organization Polices on Vocational Rehabilitation of Handicapped, *Proceedings of the First Seminar on the Development of Handicapped Employment*, Iran Welfare Organization Publications, Tehran.
- Duff, A & etal, (2006). Issues Concerning the Employment and Employability of Disabled People in UK Accounting Firms, *The British Accounting Review doi, 10-1016/j bar. 2006. 08. 003.*
- Hawkes, R, Green, W & Felio doro. L, (1997). Creating Jobs for Handicapped People (Deaf Blind). Deaf Blind Education, The World Association Promoting Services for Deaf Blind People, Sense International UK and Italy, *The Journal of Deaf Blind International* (DBI), 20: 10-12.
- International Labour Organization, (2004). Report of 28<sup>th</sup> Governing Body, Committee of Employment and Social Policy, Promoting Decent Work through Entrepreneurship. ILO, Geneva, Translated by Shahnaz Tabatabaei, (2006). *Labour and Social Security*, Tehran, Institute.
- International Labour Organization, (2006). *Promoting Entrepreneurship in Developing Countries*, Switzerland, International Labour Office, Geneva.
- Janson, k, (1997). A Different Aspect of the Term Employment? Focus on Employment. In Deaf Blind Education, The World Association Promoting Services for Deaf Blind people, *The Journal of Deaf Blind International*, (DBI), 20, 4-5.
- Jones, M. K, (2006). Is There Discrimination Against the Disabled? *Economic letters* 92, 332-37.
- Romayne, S, (1993). *Children with Mental Retardation: A Parents Guide*. Bethesda, MD, Woodbine House.
- Simeonsson, R, G & Bailey, D, B, (1992). Essential Elements of the Assessment Process. In L. Rowitz (Ed. ), *Mental Retardation in the Year 2000* -25-41, New York, Springer-Verlag.

- Tabatabaei, Sh, (2003). *Study of Self –esteem and Mental Health of Orthopaedically Handicapped in Relation to their Employment Status in Iran.* Unpublished Ph. D, Thesis, Panjab University – Chandigarh – India.
- World Health organization, (1993). International Classification of Disease: 10 th Revision: Ann Arbor, MI, *Commision on Professional and Hospital Activities.*
- World Health Organization, (2002). Global Strategy on Occupational Health for All (GSOHA), The Way to Health at Work. *In Recommendation of the Second Meeting of the WHO Collaborating Centers in Occupational Health,* (11-14 Oct), China.